



Association Professionnelle des Systèmes Financiers Décentralisés du Sénégal -
AP/PSFD-Sénégal
Récépissé de déclaration d'association N° 10 905/ M.INT/DAGAT/DEL/AS
NINEA : 24746410 R0

PLAN STRATEGIQUE DE L'AP/PSFD-SENEGAL

2015 -2018

Décembre 2014

Eléments du CRF	Contenu
VISION	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Disposer d'un secteur de la microfinance professionnel qui contribue de façon durable au financement du développement améliorant les conditions socio-économiques des populations Sénégalaises
MISSIONS	<ul style="list-style-type: none"> ➤ assurer la promotion et la défense des intérêts individuels et collectifs de ses membres; ➤ favoriser la coopération entre ses membres; ➤ contribuer à la formation de ses membres; ➤ organiser et assurer la gestion de services d'intérêts communs en faveur de ses membres; ➤ informer le public sur ses activités ou ses initiatives dans le cadre de sa mission. ➤ être un interlocuteur privilégié en matière de financement décentralisé au Sénégal; ➤ inciter ses membres au respect, de la déontologie, de la réglementation applicable aux SFD et de la protection de leurs clients.
BUT	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Contribuer à la construction d'un système financier pérenne et inclusif
VALEURS (RATE)	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Représentativité et engagement dans la défense de ses membres ➤ Autonomie ➤ Transparence ➤ Equité

Les Défis de l'APSF-D-Sénégal:

- ✓ Représentation plus forte et la prise en charge des préoccupations de ses membres
- ✓ Renforcement des capacités des SFD membres de l'APSF-D-Sénégal et de leur personnel
- ✓ Autonomie et Pérennité de l'APSF-D-Sénégal.
- ✓ Promotion d'une bonne politique de communication

Ainsi, le Plan stratégique sur la période 2015-2018 retient les **quatre axes stratégiques** suivants :

- **Axe stratégique (AS) 1 : Représentation du secteur de la Microfinance et défense des intérêts collectifs de SFD membres**
- **Axe stratégique (AS) 2-:Renforcement des capacités de ses membres et de la promotion de la finance responsable ;**
- **Axe stratégique (AS 3)- : Viabilité financière et pérennité de l'APSF-D-Sénégal;**
- **Axe stratégique (AS 4)- :Stratégie de communication**

La logique d'intervention, sur la période 2015-2015 et le Plan d'action sont détaillés dans les tableaux suivants.

3.4. LA LOGIQUE D'INTERVENTION DU PLAN STRATEGIQUE DE L'APSFD-SÉNÉGAL 2015-2018

AXE STRATEGIQUE (AS) 1 - REPRESENTATION DU SECTEUR DE LA MICROFINANCE ET LA DEFENSE DES INTERETS COLLECTIFS DES SFD		
OBJECTIF STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT	OBJECTIF SPECIFIQUE (OS)	RESULTAT
OSD 1 : Renforcer la prise en compte des intérêts du secteur de la Microfinance dans les stratégies et politiques définies par les autorités (étatiques et de supervision)	OS 11 : Renforcer le positionnement de l'APSFD-Sénégal dans son rôle de représentation du secteur de la Microfinance :	Résultat 1.1.1 : Les membres du CA et des autres organes de l'APSFD-SÉNÉGAL sont plus impliqués dans la promotion et le développement du secteur de la Microfinance
	OS 12 : Mieux répondre aux besoins des SFD membres en matière de plaidoyer et de défense de leurs intérêts individuels et collectifs	Résultat 1.2.1. Des réponses appropriées et satisfaisantes sont apportées par l'APSFD-Sénégal aux sollicitations et aux besoins des SFD membres
		Résultat 1.2.2. Le niveau de satisfaction des SFD membres par rapport aux services offerts par l'APSFD-Sénégal est amélioré.
		Résultat 1.2.3. Le degré d'appropriation de l'APSFD par ses SFD membres et leurs membres/clients est amélioré
AXE STRATEGIQUE (AS) 2- RENFORCEMENT DES CAPACITES DES MEMBRES ET LA PROMOTION DE LA FINANCE RESPONSABLE		
OBJECTIF STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT	OBJECTIF SPECIFIQUE (OS)	RESULTAT
OSD 21 : Renforcer la Professionnalisation et la viabilité des SFD	(OS) 21 : Les SFD professionnels membres sont en règle avec les dispositions légales et le cadre réglementaire du secteur de la Microfinance reposant sur une bonne gouvernance	Résultat 2.1.1. Les besoins en formation des SFD membres sont révisés
		Résultat 2.1.2. : Le plan cadre de formation est opérationnel conformément aux besoins des membres
		2.1.3. Les dispositions légales et réglementaires sont davantage connues et appliquées par les SFD membres
OSD22 : Promouvoir la finance responsable auprès des SFD membres et les membres clients des SFD : GPS, PPC et éducation financière	OS22 : La finance responsable est mise en œuvre par les SFD membres au profit de leurs membres clients axée sur PPC	Résultat 2.2.1. : Les SFD membres sont mieux sensibilisés sur la finance responsable
		Résultat 2.2.2. : La Finance responsable est mise en œuvre par les SFD membres au profit de leurs membres clients

AXE STRATEGIQUE (AS) 3- VIABILITE FINANCIERE ET PERENNITE DE L'APSFD

OBJECTIF STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT	OBJECTIF SPECIFIQUE (OS)	RESULTAT
OSD 3 : Réaliser l'autonomie budgétaire et opérationnelle de l'APSFD-Sénégal	OS 31 : Renforcer et innover le système de cotisations majorées, diversifiées, tenant compte de la taille du SFD et recouvrer entièrement les cotisations et à temps	Résultat 3.1.1. : Un système de suivi rigoureux du paiement des cotisations efficace est mis en place
		Résultat 3.1.2. : Un schéma de cotisations adéquat permettant la pérennité de l'APSFD-Sénégal est adopté
		Résultat 3.1.3. : Une autonomie opérationnelle de l'APSFD-Sénégal est obtenue en 2017
		Résultat 3.1.4. : Un siège fonctionnel propre à l'APSFD est acquis
	OS 32 : Développer des services payants permettant d'augmenter des ressources de l'APSFD-Sénégal	Résultat 3.2.1. : Un système de taxation des services rendus est mis en œuvre
		Résultat 3.2.2. : Des services mutualisés sont développés et mis en place

AXE STRATEGIQUE (AS) 4- STRATEGIE DE COMMUNICATION

OBJECTIF STRATEGIQUE DE DEVELOPPEMENT	OBJECTIF SPECIFIQUE (OS)	RESULTAT
OSD4 : Accroître la visibilité de l'Association auprès des membres, des autres acteurs et du grand public	OS 41 : Renforcer le positionnement, l'image et la crédibilité de l'APSFD-Sénégal au niveau national et international	Résultat 4.1.1. : L'APSFD-Sénégal dispose d'une stratégie de communication
		Résultat 4.1.2. : L'APSFD-Sénégal est connue du grand public
		Résultat 4.1.3. : L'APSFD-Sénégal est mieux appréciée par ses SFD membres et les autres acteurs du secteur

